

# 贵州福泉农村商业银行股份有限公司文件

福农商发〔2026〕7号

---

## 贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2025 年度信息披露报告

根据《商业银行信息披露办法》（中国银监会令 2007 年第 7 号）、《中国银监会办公厅关于落实商业银行信息披露办法开展信息披露建设工作的通知》（银监办通〔2007〕192 号）和《贵州福泉农村商业银行股份有限公司信息披露管理办法》的规定，贵州福泉农村商业银行股份有限公司对 2025 年度进行信息披露，本次信息披露的主要内容分为基本情况简介、关键性指标及年度变动情况、股权结构变动情况、法人治理情况、机构设置及员工情况、财务分析、风险因素及应对措施、年度重大事项等信息。

## 一、基本情况简介

法定中文名称：贵州福泉农村商业银行股份有限公司（下称“我行”）

经济性质：股份有限公司

实收资本：人民币叁亿叁仟捌佰玖拾万玖仟叁佰玖拾壹元整

法定代表人：朱静

单位联系电话：0854-2226022

联系地址：贵州省黔南州福泉市金山办事处洒金北路 49 号

传真：0854-2226022

统一社会信用代码：91522702916340988F

金融许可证号码：B0739H352270001

邮政编码：550599

我行是经中国银行业监督管理委员会批准设立，受国家法律保护合法金融机构，同时经福泉市工商行政管理局核准注册登记。经营范围：办理存款、贷款、票据贴现业务；国内结算业务；办理个人储蓄业务；代理其他银行的金融业务；代理收付款项及受托代办保险业务；买卖政府债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；提供保管箱业务；经批准，参加资金市场，融通资金；经中国银行业监督管理机构批准的其他业务。

## 二、2025 年度关键性指标及年度变动情况

**（一）各项存款：**2025 年末，各项存款余额 772210.98 万元，较上年增加 48045.01 万元，增幅 6.63%，同比上升 1.45 个百分

点。

**(二)各项贷款:** 2025年末,各项贷款余额 537571.57 万元,较上年增加 2667.37 万元,增幅 0.5%,同比下降 2.79 个百分点。

按贷款方式划分:信用贷款余额为 365766.12 万元,比年初减少 21669.27 万元,占比为 68.03%,比年初下降 4.40 个百分点;保证贷款余额为 6539.66 万元,比年初减少 4344.18 万元,占比为 1.22%,比年初下降 0.81 个百分点;抵质押贷款余额 135778.55 万元,比年初减少 906.42 万元,占比为 25.26%,比年初下降 0.28 个百分点;票据转贴现余额 29487.24 万元,比年初增加 29487.24 万元,占比为 5.49%,比年初上升 5.49 个百分点。

**(三)不良贷款:** 2025年末,不良贷款余额 21135.76 万元,较年初下降 331.04 万元,不良贷款占比 3.93%,较年初下降 0.08 个百分点。

**(四)各项准备金计提:** 2025年末,根据《金融企业准备金计提管理办法》(财金〔2012〕20号)文件规定,实提贷款损失准备 38669.83 万元,拨备覆盖率为 182.96%,贷款拨备率(拨贷比)为 7.19%。

**(五)资本充足率:** 2025年末,按新口径测算,资本充足率 11.30%,较年初上升 0.09 个百分点,核心资本充足率 9.25%,较年初上升 0.07 个百分点。

**(六)利润:** 2025年末,利润总额 3420.76 万元,较上年增加 155.58 万元,增幅 4.76%。

**（七）收入：**2025年末，实现各项收入35384.23万元，较上年减少4253.18万元，降幅10.73%。

**（八）营业费用：**2025年末，营业费用总额7547.07万元，比上年减少2097.10万元，降幅21.74%。

**（九）普惠小微金融服务方面：**截至2025年末，我行普惠型小微企业贷款余额为142141.57万元，增速为-18.71%。普惠型小微企业贷款户数为4938户，同比减少1168户，普惠小微企业贷款加权平均利率5.47%，较上年同期加权平均利率下降0.16个百分点。不良率4.22%，较各项贷款不良率高0.29个百分点。在小微金融服务的过程中优先使用支小再贷款等政策性资金给予支持，严格贯彻落实各级党委政府以及行管、监管部门对普惠小微企业“减费让利”优惠政策，助推地方经济发展。

### 三、股权结构变动情况

#### （一）股本金结构及变动情况

（单位：万股、%）

项目	2024年末		本年变动		2025年末		占比
	户数	金额	户数	金额	户数	金额	
境内法人股	15	19755	-1	-168	14	19587	57.79
社会自然人股	486	11636	7	205	493	11841	34.94
职工自然人股	173	2500	-2	-37	171	2463	7.27
合计	674	33891	4	0	678	33891	100

## (二) 最大十户股东持股情况

(单位: 万股、%)

股东名称	股东性质	年末持股总额	持股比例	股权状态
贵州农村商业联合银行股份有限公司	法人	7060.00	20.83	正常
贵州三都农村商业银行股份有限公司	法人	3140.00	9.27	正常
贵州福润实业股份有限公司	法人	1637.21	4.83	正常
贵州川恒化工股份有限公司	法人	1637.21	4.83	正常
福泉市钟南投资置业有限公司	法人	1577.68	4.66	正常
贵州梵溪园林绿化有限公司	法人	1175.75	3.47	正常
福泉市华尧矿业有限公司	法人	826.88	2.44	正常
福泉市祥鑫城市出租车客运有限公司	法人	803.93	2.37	正常
贵州越都化工有限公司	法人	552.35	1.63	正常
陈建堂	自然人	535.16	1.58	正常
合计	/	18946.18	55.9	/

## 四、“三会”及法人治理情况

### (一) 股东大会

2025 年度内共召开股东大会 1 次。

2025 年 6 月 13 日召开贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2025 年年度股东大会。会议上听取 6 项议案:《福泉农商银行 2024 年度经营层工作报告》《福泉农商银行监事会对董事会、监事会、高级管理层及成员 2024 年度履职评价的报告》《福泉农商银行 2024 年度支农支小发展战略规划落实情况报告》《福泉农商银行

董事会对主要股东及大股东评估情况报告》《福泉农商银行 2024 年度关联交易执行情况报告》《福泉农商银行 2024 年度信息披露报告》，审议 8 项议案：《福泉农商银行 2024 年度董事会工作报告（草案）》《福泉农商银行 2024 年度监事会工作报告（草案）》《福泉农商银行 2024 年度决算报告（草案）》《福泉农商银行 2024 年度利润分配方案（草案）》《福泉农商银行 2024 年度股金分红方案（草案）》《福泉农商银行 2025 年度全面预算方案（草案）》《福泉农商银行 2025 年度负责人履职待遇、业务支出预算（草案）》《关于聘请会计师事务所的议案》。会议由上海中联（贵阳）律师事务所进行全程见证。

## （二）董事会

### 1. 我行董事会成员

我行董事：朱静、彭伟、陈国琴、杜宏茹、田敏

### 2. 董事会履职情况

2025 年度共召开董事会 8 次。

2025 年 1 月 3 日召开了贵州福泉农村商业银行股份有限公司第二届董事会第二十七次会议（临时会议），审议并通过了 1 项提案：《关于肖雪梅同志负责财务管理部工作的议案（草案）》。

2025 年 3 月 31 日召开了贵州福泉农村商业银行股份有限公司第二届董事会第二十八次会议，听取了 32 项议案：《福泉农商银行 2024 年度声誉风险管理报告》《福泉农商银行董事会提名与

薪酬管理委员会 2024 年度工作情况报告及 2025 年工作计划》《福泉农商银行 2024 年流动性风险管理报告》《福泉农商银行 2024 年度信息科技运行情况报告》《福泉农商银行 2024 年度数据治理工作情况报告》《福泉农商银行 2024 年度大额贷款制度执行和管理情况报告》《福泉农商银行董事会审计委员会 2024 年度工作报告》《福泉农商银行 2024 年度内部审计情况报告》《福泉农商银行 2024 年反洗钱工作专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年消费者权益保护工作审计报告》《福泉农商银行 2024 年度贷款减免专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年度工会经费专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年案件防控专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年案防工作情况报告》《福泉农商银行 2024 年度合规风险管理报告》《福泉农商银行 2024 年内部控制工作情况报告》《福泉农商银行 2024 年度操作风险管理报告》《福泉农商银行 2024 年度消费者权益保护工作情况报告》《福泉农商银行 2024 年度反洗钱工作报告》《福泉农商银行 2024 年洗钱类型分析报告》《福泉农商银行董事会反洗钱工作委员会 2024 年度工作情况报告及 2025 年工作计划》《福泉农商银行董事会消费者权益保护委员会 2024 年工作情况报告及 2025 年工作计划》《董事会合规与关联交易控制委员会 2024 年工作情况报告及 2025 年工作计划》《董事会合规与关联交易控制委员会关于确认 2024 年福泉农商银行关联方的报告》《福泉农商银行 2024 年四季度关联交易制

度执行情况及关联交易情况报告》《福泉农商银行 2024 年四季度一般关联交易备案报告》《福泉农商银行 2024 年度关联交易制度执行情况及关联交易情况报告》《福泉农商银行关于 2024 年度资产风险分类管理情况的报告》《福泉农商银行 2024 年信用风险报告》《福泉农商银行 2024 年全面风险管理工作报告》《福泉农商银行 2024 年风险偏好执行情况》《福泉农商银行 2024 年度从业人员行为评估报告》；研究决定 17 项议案：《福泉农商银行 2025 年资金业务投资计划（草案）》《福泉农商银行 2024 年经营层工作报告（草案）》《福泉农商银行关于部分机构优化调整的通知（草案）》《福泉农商银行 2025 年呆账核销规划（草案）》《福泉农商银行 2024 年度案件风险防控评估情况（草案）》《福泉农商银行 2025 年案件风险防控工作计划（草案）》《福泉农商银行 2024 年度合规管理评估情况（草案）》《福泉农商银行 2025 年合规管理工作计划（草案）》《福泉农商银行 2024 年度内部控制评价情况（草案）》《福泉农商银行 2025 年内部控制工作计划（草案）》《福泉农商银行 2024 年度操作风险管理评估情况（草案）》《福泉农商银行 2025 年操作风险管理工作计划（草案）》《福泉农商银行 2025 年消费者权益保护工作计划（草案）》《福泉农商银行 2025 年度反洗钱工作计划（草案）》《福泉农商银行客户尽职调查和客户身份资料及交易保存管理办法（草案）》《福泉农商银行洗钱和恐怖融资风险管理办法（草案）》《福泉农商银行反洗钱和反恐怖

融资协查操作规程（草案）》；研究讨论 1 项议案：《福泉农商银行董事会对董事会成员及高级管理层成员 2024 年度履职评价报告（草案）》。

2025 年 4 月 28 日召开了贵州福泉农村商业银行股份有限公司第二届董事会第二十九次会议，审议并通过了 1 项议案：《关于提请审议贵州和润房地产开发有限公司重大关联交易的议案》。

2025 年 4 月 30 日召开了贵州福泉农村商业银行股份有限公司第二届董事会第三十次会议，听取了 2 项议案：《福泉农商银行 2025 年一季度一般关联交易备案报告》《福泉农商银行 2025 年一季度关联交易制度执行情况及关联交易情况报告》；研究决定 6 项议案：《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2025 年度审计立项计划报告》《福泉农商银行关于补缴 2021-2023 年印花税、增值税等的情况报告》《福泉农商银行流动性风险管理办法（草案）》《福泉农商银行 2024 年度信息披露报告（草案）》《福泉农商银行行长办公会议事规则（草案）》《福泉农商银行 2024 年度环境信息披露报告（草案）》。

2025 年 6 月 12 日召开了贵州福泉农村商业银行股份有限公司第二届董事会第三十一次会议，听取 1 项议案：《福泉农商银行监事会对董事会董事及高级管理层成员 2024 年度履职评价结果的反馈报告》；研究决定 11 项议案：《福泉农商银行 2024 年度

支农支小发展战略规划落实情况报告（草案）》《福泉农商银行2025年一季度整体风险分析报告》《福泉农商银行从业人员行为管理实施细则（草案）》《福泉农商银行2024年度关联交易执行情况报告(草案)》《福泉农商银行消费者权益保护管理办法(2025年版)（草案）》《福泉农商银行2025年度风险偏好陈述书》《福泉农商银行2026-2028年资本管理规划（草案）》《福泉农商银行2024年外包业务开展情况的评价报告》《福泉农商银行2024年资本规划实施情况的报告》《福泉农商银行关于2024年度资本充足状况评估报告》《福泉农商银行银行账簿利率风险管理政策和程序（草案）》；研究讨论8项议案：《福泉农商银行2025年度负责人履职待遇、业务支出预算（草案）》《福泉农村商业银行股份有限公司2024年度利润分配方案（草案）》《福泉农商银行2024年度股金分红方案（草案）》《福泉农商银行2024年度决算报告（草案）》《福泉农商银行2025年度全面预算方案（草案）》《福泉农商银行董事会对主要股东及大股东评估情况报告（草案）》《福泉农商银行董事会2024年度工作报告（草案）》《关于聘请会计师事务所的议案（草案）》。

2025年8月29日召开了贵州福泉农村商业银行股份有限公司第二届董事会第三十二次会议，听取汇报11项议案：《福泉农商银行2025年上半年经营管理层工作报告》《福泉农商银行2025年上半年整体风险分析报告》《福泉农商银行2025年第二季度大

额贷款制度执行和管理情况报告》《福泉农商银行 2025 年上半年流动性风险管理报告》《福泉农商银行 2025 年二季度关联交易制度执行情况及关联交易情况报告》《福泉农商银行 2025 年二季度一般关联交易备案报告》《福泉农商银行 2025 年上半年反洗钱工作报告》《福泉农商银行 2025 年上半年案防工作情况报告》《福泉农商银行 2025 年上半年消费者权益保护工作情况》《福泉农商银行 2025 年上半年合规风险管理报告》《福泉农商银行 2025 年上半年内部控制工作情况报告》。研究决定 7 项议案：《福泉农商银行 2025 年度处置计划（草案）》《福泉农商银行 2025 年度恢复计划（草案）》《福泉农商银行关于部分机构优化调整的议案》《福泉农商银行关于校园智慧食品安全系统采购立项的议案》《福泉农商银行关于调整董事会下设各专门委员会成员的议案》《福泉农商银行董事会授权经营管理层授权委托书》《关于处置福泉农商银行持有贵州省农村信用社联合社股金的议案》。

2025 年 10 月 9 日召开了贵州福泉农村商业银行股份有限公司第二届董事会第三十三次会议，研究决定 1 项议案：《关于审议贵州金融控股集团有限责任公司（贵州贵民投资集团有限责任公司）转让本行专项债股权事宜的议案》。

2025 年 12 月 3 日召开了贵州福泉农村商业银行股份有限公司第二届董事会第三十四次会议，听取了 13 项议案：《福泉农商银行 2025 年三季度一般关联交易备案报告》《福泉农商银行 2025

年三季度关联交易制度执行情况及关联交易情况报告》《福泉农商银行 2025 年三季度大额贷款制度执行及管理情况报告》《福泉农商银行 2024 年度呆账核销专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年度资金业务专项审计报告》《福泉农商银行 2025 年上半年个人金融信息（含支付敏感信息）保护专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年度征信业务专项审计报告》《福泉农商银行业务连续性管理全面审计情况报告》《福泉农商银行 2024 年度关联交易专项审计报告》《福泉农商银行 2025 年闲置低效资产专项审计报告》《福泉农商银行网点全面风险管理审计汇总报告》《福泉农商银行 2025 年“纾困贷”审计情况报告》《福泉农商银行 2025 年第三季度流动性风险管理情况报告》；研究决定 12 项议案：《关于审议“缴纳中国人民银行黔南布依族苗族自治州分行行政处罚罚款”的议案》《福泉农商银行关于修订 2025 年呆账核销规划（草案）》《福泉农商银行风险限额管理办法（草案）》《福泉农商银行洗钱风险压力测试管理办法（草案）》《福泉农商银行合规风险压力测试管理办法（草案）》《福泉农商银行操作风险压力测试管理办法（草案）》《福泉农商银行业务连续性计划》《福泉农商银行全面风险管理组织架构建设指引（2025 年版）（草案）》《福泉农商银行董事会风险管理委员会议事规则（草案）》《福泉农商银行董事会审计委员会议事规则（草案）》《福泉农商银行董事会战略与三农金融服务委员会议事规则（草案）》《福泉农商银行关于古

城分理处撤并的请示》。

### （三）监事会

#### 1.我行监事会成员

监事长：胡清

监事：胡清、邱德昌、杨颖、李福红、杨光贵

#### 2.监事会履职情况

2025 年度共召开监事会 5 次：

2025 年 3 月 31 日，召开第二届监事会第十一次会议，会议听取了 42 项议案：《福泉农商银行董事会审计委员会 2024 年度工作报告》《福泉农商银行 2024 年度内部审计情况报告》《福泉农商银行 2024 年反洗钱工作专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年消费者权益保护工作审计报告》《福泉农商银行 2024 年度贷款减免专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年度工会经费专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年案件防控专项审计报告》《贵州福润实业股份有限公司重大关联交易情况报告》《贵州福泉农村商业银行 2024 年风险偏好执行情况》《董事会合规与关联交易控制委员会 2024 年度工作情况报告及 2025 年工作计划》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年案防工作情况报告》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年度操作风险管理报告》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年度操作风险管理评估情况》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司

2024 年度从业人员行为评估报告》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年度消费者权益保护工作情况报告》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年合规风险管理报告》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年内部控制工作情况报告》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2025 年案件风险防控工作计 划（草案）》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2025 年操作风险管理工 作计划（草案）》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2025 年合规管理工 作计划（草案）》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2025 年内部控制工 作计划（草案）》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2025 年消费者权益 保护工作计划（草案）》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司董事会消费 者权益保护委员会 2024 年度工作情况报告及 2025 年工作计划》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年度 案件风险防控评估情况》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年度 合规管理评估情况》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年度内部 控制评价情况》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年度反洗钱工 作报告》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年洗钱类型分析报告》 《贵州福泉农村商业银行股份有限公司洗钱和恐怖融资风险管理办法（草案）》 《贵州福泉农商银行关于印发反洗钱和反恐怖融资协查操作规程（草案）》 《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2025 年度

反洗钱工作计划》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司董事会反洗钱工作委员会 2024 年度工作情况报告及 2025 年工作计划》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司客户尽职调查和客户身份资料及交易保存管理办法（草案）》《福泉农商银行 2024 年四季度一般关联交易备案报告》《福泉农商银行 2024 年四季度关联交易制度执行情况及相关交易情况报告》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年度关联交易制度执行情况及相关交易情况报告》《确认福泉农商银行关联方》《福泉农商银行关于 2024 年度资产风险分类管理情况的报告》《福泉农商银行 2024 年信用风险报告》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2025 年呆账核销规划》《贵州福泉农村商业银行股份有限公司 2024 年声誉风险工作报告》《福泉农商银行 2024 年度经营层工作报告》，审议通过了 4 项议案：《2024 年度监事会工作报告（草案）》《监事会对董事会、监事会、高级管理层及成员 2024 年度履职评价报告（草案）》《监事会监督委员会 2024 年度工作报告》《监事会提名委员会 2024 年度工作报告》。

2025 年 4 月 30 日，召开第二届监事会第十二次会议，会议听取了 8 项议案：《福泉农商银行 2025 年一季度一般关联交易备案报告》《福泉农商银行 2025 年一季度关联交易制度执行情况及相关交易情况报告》《福泉农商银行 2025 年度审计立项计划报告》《福泉农商银行关于补缴 2021-2023 年印花税、增值税

等的情况报告》《福泉农商银行流动性风险管理办法（草案）》  
《福泉农商银行 2024 年度信息披露报告（草案）》《福泉农商银行  
银行行长办公会议事规则（草案）》《福泉农商银行 2024 年度  
环境信息披露报告（草案）》。

2025 年 6 月 12 日，召开第二届监事会第十三次会议，会议  
听取了 3 项议案：《福泉农商银行 2025 年一季度整体风险分析  
报告》《福泉农商银行 2024 年度关联交易执行情况报告（草案）》  
《福泉农商银行 2024 年度支农支小发展战略规划落实情况报告  
（草案）》，审议通过了 16 项议案：《福泉农村商业银行股份  
有限公司 2024 年度利润分配方案（草案）》《福泉农商银行 2024  
年度股金分红方案（草案）》《福泉农商银行 2024 年度决算报  
告（草案）》《福泉农商银行 2024 年度预算执行情况及 2025 年  
度全面预算方案（草案）》《福泉农商银行 2025 年度负责人履  
职待遇、业务支出预算（草案）》《福泉农商银行 2026-2028 年  
资本管理规划（草案）》《福泉农商银行 2024 年外包业务开展  
情况的评价报告》《福泉农商银行 2024 年资本规划实施情况的  
报告》《福泉农商银行关于 2024 年度资本充足状况评估报告》  
《福泉农商银行银行账簿利率风险管理政策和程序（草案）》《关  
于聘请会计师事务所的议案（草案）》《福泉农商银行从业人员  
行为管理实施细则（草案）》《福泉农商银行消费者权益保护管  
理办法（2025 年版）（草案）》《福泉农商银行 2025 年度风险

偏好陈述书》《福泉农商银行董事会对主要股东及大股东评估情况报告（草案）》《福泉农商银行董事会 2024 年度工作报告（草案）》。

2025 年 8 月 29 日，召开第二届监事会第十四次会议，会议听取了 12 项议案：《福泉农商银行 2025 年上半年流动性风险管理报告》《福泉农商银行 2024 年度监管评级结果》《福泉农商银行 2025 年二季度一般关联交易备案报告》《福泉农商银行 2025 年上半年反洗钱工作报告》《福泉农商银行 2025 年上半年案防工作情况报告》《福泉农商银行 2025 年上半年消费者权益保护工作情况报告》《福泉农商银行 2025 年上半年合规风险管理报告》《福泉农商银行 2025 年上半年内部控制工作情况报告》《福泉农商银行 2025 年上半年整体风险分析报告》《福泉农商银行 2025 年第二季度大额贷款制度执行和管理情况报告》《福泉农商银行 2025 年上半年经营管理层工作报告》，审议通过了 7 项议案：《福泉农商银行 2025 年度处置计划》《福泉农商银行 2025 年度恢复计划》《福泉农商银行关于部分机构优化调整的通知》《采购第三方系统服务开展福泉市教育系统膳食经费代理项目》《福泉农商银行关于调整董事会各专门委员会组成人员的议案》《福泉农商银行董事会授权经营管理层授权委托书》《关于处置福泉农商银行持有贵州省农村信用社联合社股金》。

2025 年 12 月 3 日，召开第二届监事会第十五次会议，会议

听取了 13 项议案：《福泉农商银行 2025 年三季度一般关联交易备案报告》《福泉农商银行 2025 年三季度关联交易制度执行情况 & 关联交易情况报告》《福泉农商银行 2025 年三季度大额贷款制度执行及管理情况报告》《福泉农商银行 2024 年度呆账核销专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年度资金业务专项审计报告》《福泉农商银行 2025 年上半年个人金融信息（含支付敏感信息）保护专项审计报告》《福泉农商银行 2024 年度征信业务专项审计报告》《福泉农商银行业务连续性管理全面审计情况报告》《福泉农商银行 2024 年度关联交易专项审计报告》《福泉农商银行 2025 年闲置低效资产专项审计报告》《福泉农商银行网点全面风险管理审计汇总报告》《福泉农商银行 2025 年“纾困贷”审计情况报告》《福泉农商银行 2025 年第三季度流动性风险管理情况报告》，审议通过了 12 项议案：《缴纳中国人民银行黔南布依族苗族自治州分行行政处罚罚款》《福泉农商银行关于修订 2025 年呆账核销规划（草案）》《福泉农商银行风险限额管理办法（草案）》《福泉农商银行洗钱风险压力测试管理办法（草案）》《福泉农商银行合规风险压力测试管理办法（草案）》《福泉农商银行操作风险压力测试管理办法（草案）》《福泉农商银行业务连续性计划》《福泉农商银行全面风险管理组织架构建设指引（2025 年版）（草案）》《福泉农商银行董事会风险管理委员会议事规则（草案）》《福泉农商银行董事会审计委员

会议事规则（草案）》《福泉农商银行董事会战略与三农金融服务委员会会议事规则（草案）》《福泉农商银行关于古城分理处撤并的请示》。

#### （四）法人治理情况

1.内部治理。报告期内，我行严格按照相关法律法规，结合我行实际情况，设立了股东大会、董事会、监事会及相关委员会，制定了相应的议事规则，法人治理结构不断完善。

我行实行一级法人下的授权经营体制，总行组织全辖开展经营活动，负责统一的业务管理，实施统一核算、统一资金调度、分级管理的财务制度。下属各网点不具备法人资格，在总行授权范围内开展业务活动。

2.消费者权益保护。我行不断提高服务信息透明度，保护存款人利益，积极开展消费者权益保护工作，将消费者权益保护融入法人公司治理。董事会及经营层分别成立了消费者权益保护委员会、消费者权益保护工作领导小组，建立健全了《消费者权益保护工作管理办法》《个人金融信息保护管理办法》等工作制度，明确合规风险部为消费者权益保护牵头部门，明确各层级工作职责。2025年度，我行牢固树立“客户需求至上，服务创造价值”的理念，将“黔农贵客”品牌服务创建融入各项工作中，建立了投诉处理流程与反馈机制，通过采用“统一管理、分级处理、专人负责、逐级上报”的管理模式，确保了消费者投诉渠道的畅

通无阻，投诉能够得到及时、有效的处理。2025年，我行共受理投诉19笔，办结19笔，办结率100%。其中：从投诉类型看，贷款（公务卡）协商还款类11笔，占比57.9%；征信异议处理类3笔，占比15.79%；服务质量类2笔，占比10.53%；账户限额类1笔，占比5.26%；人民币储蓄类1笔，占比5.26%；客户信息变更类1笔，占比5.26%。各类投诉均在规定的时限内办结。

## 五、我行机构设置及员工情况

### （一）机构设置

1.部室设置情况。2025年末，我行管理部门设8个部门、2个中心：业务发展部、合规风险部、稽核审计部、财务管理部、综合办公室、人力资源部、纪律检查室、安全保卫部、授信审批中心、运营服务中心。

2.网点设置情况。2025年末我行下设有19个固定营业网点。

名称	经营地址	联系电话	性质
营业部	金山办事处洒金北路49号	2226023	固定
城厢支行	金山办事处洒金北路美盛观邸1层12号门面	2222151	固定
龙昌支行	龙昌镇	2333173	固定
黄丝支行	黄丝村育新路44号	2429282	固定
马场坪支行	马场坪办事处磷都西路	2444049	固定
凤山支行	凤山镇文化路	2460010	固定
陆坪支行	陆坪镇中街	2555084	固定

牛场支行	牛场镇开发区	2386054	固定
道坪支行	道坪镇南街	2581037	固定
金山支行	贵州省黔南州福泉市金山办事处荣华大厦底楼门面	2225750	固定
文峰分理处	金山办事处金钟路御景天城2号门面	2229955	固定
古城分理处	金山办事处新华北路	2221408	固定
洒金分理处	马场坪办事处金山北路	2445519	固定
花灯分理处	牛场镇福兴路7号	2386177	固定
地松分理处	陆坪镇地松镇街上	2550128	固定
藜山分理处	陆坪镇藜山街上	2554116	固定
磷矿分理处	牛场镇秦家院	2387512	固定
高坪分理处	道坪镇高坪街上	2581014	固定
仙桥支行	福泉市仙桥乡政府门前门面房号10、11、12号	2556751	固定

## (二) 员工情况

截至2025年12月31日，本单位员工构成情况：

(单位：人、%)

人员结构	2024年	变动情况	2025年	占比
正式员工	198	-2	196	68.06
派遣工	0	0	0	0
内退人员	31	-4	27	9.37
离退休人	60	5	65	22.57

员				
合计	289	-1	288	100

截至 2025 年 12 月 31 日，本单位员工学历构成情况（不含离退休人员及派遣工）：

（单位：人、%）

受教育程度	2024 年	变动情况	2025 年	占比
研究生及以上	3	0	3	1.53
本科	178	-2	176	89.80
大专	11	0	11	5.61
中专	6	0	6	3.06
高中及以下	0	0	0	0
合计	198	-2	196	100

截至 2025 年 12 月 31 日，本单位正式员工年龄层次情况：

（单位：人、%）

年龄结构	2024 年	变动情况	2025 年	占比
35 岁（含）以下	88	-13	75	38.26
36 至 45 岁	74	8	82	41.84
46 至 55 岁	34	2	36	18.37
56 岁（含）以上	2	1	3	1.53
合计	198	-2	196	100

## 六、财务分析报告

### （一）资产负债情况

2025 年 12 月 31 日，资产总计 915,189.68 万元，较年初

877,484.80 万元增加 37,704.88 万元，增幅 4.3%。其中：信贷资产(减值后)499,864.39 万元，较年初 497,763.46 万元增加 2,100.93 万元，增幅 0.42%，占资产总额的 54.62%；非信贷资产 415,325.29 万元，较年初增加 35,603.96 万元，占资产总额的 45.38%，非信贷资产中：固定资产净值 4215.04 万元，固定资产净值较年初减少 1905.64 万元，无形资产净值 71,281.28 万元，较年初减少 106.54 万元。

各项负债共计 843,877.03 万元，较年初增加 38,675.24 万元，增幅 4.8%。各项负债中，各项存款（资产负债表口径）余额为 772,910.85 万元，较年初余额 725,017.42 万元，增加 47893.43 万元，增幅 6.61%。

所有者权益 71,312.64 万元，较年初减少 970.36 万元，降幅 1.34%，其中：实收资本 33,890.94 万元；资本公积 3177.98 万元；其他综合收益-1,940.18 万元，比年初减少 3,329.73 万元；盈余公积 4,452.83 万元，比年初增加 300.56 万元，为计提法定盈余公积；一般风险准备 25,068.14 万元，较年初增长 964.74 万元，主要为税收优惠政策减免转入；未分配利润 6,662.92 万元，较年初增加 1,094.06 万元，主要是当年净利润扣减分红后的盈利留存。

## **(二)财务收支情况**

2025 年实现各项收入 35,384.23 万元，较上年同期减少 4,253.18 万元，降幅 10.73%。其中：利息收入 30,227.79 万元，较上年减少 6,748.32 万元，降幅 18.25%；金融机构往来收入

943.33 万元，较上年增加 5.16 万元，增幅 0.55%；手续费及佣金收入 270.89 万元，较上年同期减少 42.05 万元，降幅 13.44%；其他业务收入 128.18 万元，较上年同期增加 75.40 万元，增幅 142.86%；投资收益 3,549.22 万元，较上年同期增加 2,247.01 万元，增幅 172.55%，主要为入股省联社资金因改制分配的收益；资产处置损益-31.35 万元，较上年同期减少 35.04 万元，降幅 950.3%；营业外收入 97.7 万元，较上年同期增加 49.72 万元，增幅 103.61%。非息收入稳步提升，盈利可持续性增强。

2.各项支出 31,963.46 万元，比上年减少 4,408.76 万元，降幅 12.12%。其中：利息支出 10,320.20 万元，比上年减少 1,660.59 万元，降幅 13.86%；金融机构往来支出 751.03 万元，较上年减少 440.12 万元，降幅 36.95%，主要为向中央银行借款利息支出较上年减少 437.39 万元；手续费及佣金支出 710.12 万元，较上年同期减少 170.33 万元，降幅 19.35%；业务及管理费 7547.07 万元，较上年同期减少 2097.10 万元，降幅 21.74%；其他业务支出 24.04 万元，较上年同期减少 58.11 万元，降幅 70.74%；营业税金及附加 162.70 万元，较上年同期增加 5.58 万元，增幅 3.55%；计提信用减值损失 10,251.12 万元，较上年同期减少 1,673.84 万元，降幅 14.04%；计提资产减值损失 1500 万元，较上年同期增加 1500 万元；营业外支出 697.18 万元，较上年同期增加 185.75 万元，增幅 36.32%；所得税 415.11 万元，较上年同期减少 61.36 万元，降幅 12.88%。

### （三）利润及分配情况

年末实现利润总额 3,420.76 万元，计提所得税 415.11 万元，实现净利润 3,005.65 万元，计提法定盈余公积金 300.56 万元，未分配利润 6,662.92 万元。

### （四）薪酬执行情况

#### 1.薪酬管理架构及决策程序

一是我行董事会下设提名与薪酬委员会，负责研究审议我行薪酬管理制度和政策；拟订董事和高级管理层成员的选任程序和标准，对董事和高级管理层成员的任职资格进行初步审核，并向董事会提出建议；拟订董事和高级管理层的薪酬方案，向董事会提出薪酬方案的建议；监督薪酬方案的执行情况以及董事会授权的其他事宜等。二是我行高级管理层下设薪酬管理委员会，负责组织落实全行绩效考核工作；审议绩效考评相关制度；审议考核方案及指标；及时听取掌握全行绩效管理情况等。

#### 2.薪酬分配管理遵循原则

一是坚持党的全面领导。充分发挥党委领导作用，保证党委在薪酬分配管理工作中把方向、管大局、保落实；二是坚持市场化改革方向，充分发挥市场在薪酬分配中的决定性作用，结合政府宏观指导调控要求，实行业绩、薪酬与市场双对标，增强市场竞争力；三是坚持资源跟着效益走。以效益为导向分配薪酬，实现薪酬水平与机构经济效益、劳动生产率同步升降，效益增薪酬增，效益降薪酬降，做到职工薪酬能增能减；四是坚持效率与公

平并重。统筹处理好企业内部薪酬分配关系，既有激励又有约束，既讲效率又讲公平，既要破除平均主义，又要调节不合理过高收入，稳步提升基层职工薪酬水平；**五是**坚持分级分类管理。实行省联社、行社分级管理机制，提高薪酬分配管理的灵活性、精准性和适应性；根据不同岗位要素差别、能力高低和贡献大小，建立有高有低、能升能降的分类差异化薪酬体系。

### 3.薪酬方案的制定

我行根据《商业银行稳健薪酬监管指引》，建立完善薪酬分配管理体系，切实强化组织保障，科学管控工资总额，合理优化薪酬结构，规范管理职工薪酬，并全流程做好薪酬监督管理工作。定期对薪酬体系进行评估调整优化，修订了《贵州福泉农村商业银行股份有限公司薪酬分配管理办法》（福农商办发〔2024〕136号）、《贵州福泉农村商业银行股份有限公司基本薪酬管理办法》（福农商办发〔2024〕137号）、《贵州福泉农村商业银行股份有限公司负责人薪酬管理办法》（福农商办发〔2024〕138号）、《贵州福泉农村商业银行股份有限公司员工绩效薪酬总额管理办法》（福农商办发〔2024〕139号）等薪酬制度。

### 4.薪酬总量及结构分布

我行严格按照上级部门相关要求，结合内部薪酬管理制度，对福泉农商银行合同制员工薪酬进行核算，2025年度账面工资总额3408.08万元，其中基本工资总额1702.25万元、绩效工资总额2399.44万元、任期激励84.33万元、清退清算薪酬-777.94

万元；我行职工薪酬由基本薪酬、绩效薪酬等工资性收入以及福利保障组成。其中，基本薪酬由岗位薪酬和津贴补贴组成，绩效薪酬由高质量发展绩效薪酬和超绩效薪酬组成。此外，我行薪酬实行联动机制。按照效益增薪酬增、效益降薪酬降的原则，建立工资总额与经济效益联动机制，工资总额增幅与净利润增幅挂钩。科学确定内部不同群体薪酬水平，统筹平衡负责人、中层管理人员、一线员工薪酬分配关系，向关键岗位、高层次技术技能人才、艰苦和基层岗位倾斜。

#### 5.薪酬延期支付、非现金薪酬及风险调整标准情况

为强化薪酬在公司治理和风险管控中的导向作用，我行修订了《贵州福泉农村商业银行股份有限公司绩效薪酬延期支付及追索扣回管理办法》（福农商发〔2024〕140号），明确了绩效薪酬延期支付比例和扣回机制。一是我行明确了延期支付对象，涵盖了全行员工，按照监管部门和内部管理要求对管理人员以及对风险有重要影响的员工绩效薪酬实行延期支付，党委书记、董事长、党委副书记、副董事长、行长按其绩效薪酬的55%计提延期支付；纪委书记、监事长，党委委员，副行长，风险总监，工会主席按其绩效薪酬的50%计提延期支付；内设部门及派出机构对风险有重要影响的人员按其绩效工资工资的41%计提延期支付，其他中层管理人员按其绩效工资工资的35%计提延期支付；会计运营主管、客户经理、业务部门员工按其绩效工资工资的20%计提延期支付，综合柜员（含总出纳、清分员等厅堂序列员工）按其绩效工资工资的15%

计提延期支付,除上述人员以外的员工按其绩效工资工资的 10%计提延期支付。代为履职的人员按其代为履职岗位计提延期支付;二是根据全行内外部检查结果、责任认定及问责结果、风险暴露以及化解情况,按年对工作职责范围内发生风险损失超常暴露问题的管理人员、员工的延期支付绩效薪酬进行止付、扣回、追索处理,进一步增强合规、稳健经营意识,促进公司可持续发展。

## 七、可能造成重大影响的风险因素及应对措施

### (一) 信用风险

我行信用风险是指由于债务人或交易对手违约或其信用评级、履约能力降低而造成损失的风险。2025 年度,我行信用风险主要分布于贷款。2025 年末,各项贷款余额 537571.57 万元,其中:正常类 456783.07 万元、关注类 59652.74 万元、次级类 8826.12 万元、可疑类 2187.9 万元、损失类 10121.74 万元,不良贷款余额为 21135.76 万元,较年初下降 331.04 万元。

报告期采取应对措施有:一是从严审查主体资格,优中选优,把好贷款“准入关”;二是大力开展培训,提高风险识别能力,严把贷款“质量关”;三是建立健全内部约束机制,强化风险防范、控制,完善系统控制和授权管理,提升风险管理决策水平,把好审查“风险关”;四是强化风险管理委员会、授审会决策职能,提高评审“出口关”;五是采取多种措施分类处置不良,降低资产风险,对符合呆账核销条件的资产进行核销,并开展市场化批量转让工作,减少资产损失,优化资产质量;六是强化考核奖惩,制

定风险目标考核方案，通过考核指挥棒调动员工清收处置积极性。

## **（二）流动性风险**

我行流动性风险是指自身虽然有清偿能力，但无法及时获得充足资金或无法以合理成本及时获得充足资金以应对资产增长或支付到期债务的风险。2025年末，我行流动性比例为59.87%，核心负债依存度为73.76%，流动性缺口率为12.28%，剔除再贷款后存贷比63.14%，中长期贷款比例56.66%，最大十户存款比例6.5%。

报告期采取应对措施有：一是加强指标测算工作，提高识别、监测和防控流动性风险能力。二是做实基础，全力抓好资金组织工作。三是合理测算，做好资金调配工作。四是多措并举，提高信贷质量。

## **（三）市场风险**

我行市场风险是指基础资产市场价格的不利变动或急剧波动导致的相关资产价值变动。我行市场风险主要集中在利率风险方面。

报告期采取应对措施有：一是积极加强利率走势研判，及时修订利率管理办法，引导采用浮动利率；二是定期进行利率风险分析，努力使利率敏感性资产和负债相互匹配，减少利率风险敞口，降低重新定价风险。

## **（四）操作风险**

我行操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。2025年度，我行未发生操作风险损失事件。

报告期内，我行采取了加大内部监督与检查、加大员工培训提升合规意识、加强风险识别与评估等措施，一是修订下发了《贵州福泉农村商业银行股份有限公司合规检查及案件风险排查实施细则（2025年版）》（福农商办发〔2025〕41号），各营业网点按月开展经营管理合规自查整改，业务管理条线、合规管理条线部门按季开展复查抽查，稽核审计部门按季开展督查，形成了“三线联动”的内部监督管理体系，通过定期对业务及管理流程进行审计和检查，及时纠正违规操作行为。2025年开展了涉及操作风险方面的营业网点经营管理合规检查、案件风险排查、员工异常行为排查、全面风险审计等31次检查及内部审计，发现问题212个，截至2025年末已整改207个，全年对违规操作的员工进行问责324人次；二是制定了2025年合规案防大讲堂及常态化案件警示教育工作计划，结合合规教育活动，建立起合规案防知识常态化学习机制，全年通过组织开展合规案防大讲堂、合规培训及测试、案件警示教育、高管讲合规等活动，开展相关培训22次、参训3634人次，进一步提高了员工对操作风险的认识，有效提升了操作风险防控能力；三是通过日常检查排查与运用省联社信用风险预警系统、员工账户交易监测系统 etc 排查相结合，对业务及管理流程开展持续排查和风险评估，及时发现并解决潜

在风险。按季组织召开案件风险防控分析会议，对全行合规经营过程中遇到的问题和风险进行讨论和分析，并对应提出应对风险的工作措施。

### **（五）关联交易风险**

我行关联交易风险指商业银行的股东及内部人利用控股权和管理权，以违反市场公平原则进行非公允关联交易给商业银行经营与管理带来的风险。2025年，我行未发生关联交易风险事件。

报告期防范措施主要有：一是加强对关联交易规章制度的学习，提高思想认识；二是各委员会严格按程序加强对授信、资产处置等重大事项审批、报备，严防关联交易发生；三是加强监督，同时按规定进行信息披露，提高信息透明度。

### **（六）舆情及声誉风险**

我行舆情及声誉风险是指在经营、管理、服务等其他行为或外部事件导致利益相关方对我行进行负面评价，并通过网络、媒体等多种渠道传播，引起负面效应的风险。2025年，我行未发生重大舆情及声誉风险事件。

报告期防范措施主要有：一是建立和完善舆情突发事件宣传预案处置体系，为提升舆情管理工作提供制度保障，加强舆情风险监测与防控；二是加强与各级党政部门、主流媒体、金融监管部门、公安部门等的沟通联系，形成全覆盖的舆情监测处置网络；三是加大正面宣传力度，向社会宣传福泉农商发展与改革取得的成果，有效引导舆论正面走向，营造有利的舆论环境；四是加强

舆情工作人员的学习和培训，切实有效提升舆情工作人员应对突发事件的能力。

## 八、年度重大事项

（一）注册资本金变更情况。2025 年我行注册资本未发生变化。

（二）股权出质情况。2025 年，我行无股权出质情况。

（三）关联交易情况。2025 年末，我行严格按照监管单位、省联社及我行管理制度要求组织召开合规与关联交易委员会会议 6 次。

截至 2025 年末，我行一般关联交易 28 户 29 笔，关联交易余额 4593.63 万元，分别是：外部董事 1 人，贷款余额 17.47 万元；外部监事涉及的关联方 1 人，贷款余额 42.83 万元；内部人员及其近亲属 12 人，信用卡透支余额 12.95 万元；内部人员及其近亲属 6 人，贷款余额 118.17 万元；主要股东及其关联方 8 户 9 笔，贷款余额 4402.21 万元。其余关联交易中贷款均按时偿还贷款利息、信用卡透支均按期偿还，未发生关联交易风险，未发现关联交易违规情况发生。重大关联交易 6 户 7 笔，贷款余额 11118.50 万元，其中 1 笔 4600 万元为按揭合作业务。

（四）消费者权益保护情况。2025 年度，我行未发生群体性上访事件，未发生因投诉事件导致暂停营业的现象、未发现相关网络舆情情况。

（五）报告期本单位没有分立、合并事项。

(六) 报告期内，无涉及我行重大诉讼、仲裁事项。

(七) 报告期内，未发生重大案件、重大差错等情况。

(八) 报告期内，根据《中国人民银行黔南布依族苗族自治州分行行政处罚决定书》，本机构被罚款 140.18 万元，个人被罚款 3 人次、7.8 万元。

以上报告客观、真实，我行对上述报告内容的真实性承担法律责任，请广大股东及利益相关者予以监督。

附件：福泉农商银行 2025 年度财务报表审计报告



---

福泉农商银行办公室

2026年4月29日印发

---

共印38份